



*RELAZIONE SULLA GESTIONE  
AL BILANCIO CONSOLIDATO E SEPARATO  
AL 31 DICEMBRE 2025*

*Sede in Milano (MI) – Via Giuseppe Parini n. 9  
Capitale Sociale Euro 17.290.746,00.  
Codice fiscale, Partita Iva e  
numero d'iscrizione al Registro Imprese di Milano Monza Brianza Lodi 10354300013  
Numero R.E.A. MI-2540487*

**MATICA FINTEC S.p.A.**

Sede in Milano (MI) – Via Giuseppe Parini n. 9  
Capitale Sociale Euro € 17.290.746,00..  
Codice fiscale, Partita Iva e numero d'iscrizione al  
Registro Imprese di Milano Monza Brianza Lodi 10354300013  
Numero R.E.A. MI-2540487

\* \* \*

**RELAZIONE SULLA GESTIONE SEPARATA E CONSOLIDATA  
DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025**

Signori Azionisti,

la presente relazione separata e consolidata per il periodo chiuso al 31 dicembre 2025 è stata redatta secondo i principi IAS/IFRS.

La presente relazione sulla gestione sul bilancio consolidato e separato della Capogruppo, ai sensi dell'art. 40 comma 2-bis del Decreto legislativo n.127 del 1991, viene presentata in un unico documento, dando maggiore rilievo, ove opportuno, alle questioni che sono rilevanti per il complesso delle imprese incluse nel consolidamento.

Il perimetro di consolidamento include i risultati dell'anno 2025 della società Matica Fintec S.p.A. ("Capogruppo") e i risultati delle società controllate UbiQ Software Inc. (detenuta al 100% dal 14 luglio 2022), Digital Identity Solutions Korea (DISK) Co., Ltd. (detenuta dal 15 luglio 2025 per il 54,55%), di Panini S.p.A. (detenuta al 100% dal 3 settembre) e di Panini North America (detenuta indirettamente al 100% tramite Panini S.p.A.).

I dati consolidati del Gruppo contenuti nella presente relazione sulla gestione al 31 dicembre 2025 sono comparati con i dati consolidati annuali al 31 dicembre 2024.

Gli Amministratori dichiarano di aver provveduto con la redazione di adeguati assetti così come previsto dalla norma sul Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza (D.lgs 83/2022).

### **Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

Il Gruppo sviluppa, produce e commercializza a livello globale soluzioni integrate (Hardware e Software) per l'emissione di documenti identificativi e di pagamento (patenti, passaporti, carte d'identità e carte finanziarie). La richiesta di documenti identificativi sicuri è in costante aumento a fronte dei tentativi di contraffazione.

L'esigenza di un sempre maggior numero di paesi di dotarsi di un sistema di identificazione del cittadino che abbia elevati standard di sicurezza, potendo contenere quante più informazioni possibili al fine della univoca identificazione del possessore del documento, è un trend globale. L'integrazione della carta fisica con la sua versione digitale apre ad enormi possibilità per lo sviluppo di soluzioni integrate con gradi di sicurezza più elevati rispetto al passato. Questa evoluzione tecnologica porterà nei prossimi anni a numerosi progetti di aggiornamento dei documenti identificativi offrendo interessanti opportunità per i player del settore. Parallelamente, rimane in leggera costante crescita il numero di carte finanziarie emesse nel mondo e di conseguenza la richiesta di soluzioni per l'emissione di carte di credito e debito. Sicurezza, durabilità e flessibilità di produzione sono le principali richieste del mercato: su queste direttrici l'azienda continua ad investire per la progettazione e realizzazione di soluzioni tecnologicamente avanzate ma di semplice gestione. Nel corso del primo semestre 2025, Matica Fintec S.p.A. ha operato in un contesto di consolidamento strategico e di espansione internazionale, caratterizzato da un'importante operazione straordinaria con Matica Technologies Group S.A. L'operazione, approvata dall'Assemblea degli Azionisti in data 23 giugno 2025, ha previsto il conferimento delle partecipazioni in Matica Corp. (USA) e DISK Co., Ltd. (Corea del Sud), con l'obiettivo di creare un gruppo integrato a livello globale. Questa operazione ha consentito alla Società di accedere direttamente al mercato nordamericano, dove fino ad allora non era molto presente, e ampliare la propria capacità produttiva con l'integrazione di due nuovi stabilimenti (South Carolina e Corea del Sud) e al contempo di ridurre l'esposizione ai dazi commerciali, grazie alla localizzazione produttiva sul territorio statunitense.

## **Andamento Gestionale e Patrimoniale del Gruppo**

Dal punto di vista gestionale, il Gruppo ha chiuso l'esercizio al 31 dicembre 2025 con i ricavi delle vendite pari a Euro/000 41.080 (Euro/000 21.289 al 31 dicembre 2024).

Al 31 dicembre 2025, il Gruppo ha registrato un margine operativo lordo (EBITDA) pari ad Euro/000 3.890 (circa il 9% del fatturato al 31 dicembre 2025) in diminuzione rispetto agli Euro/000 4.416 registrati nell'esercizio 2024 (circa il 22% del fatturato al 31 dicembre 2024).

Il risultato operativo (EBIT) al 31 dicembre 2025 è pari Euro/000 1.600 (Euro/000 3.742 al 31 dicembre 2024). L'esercizio al 31 dicembre 2025 chiude con un utile di Gruppo di Euro/000 841 (Euro/000 2.772 al 31 dicembre 2024).

## Conto economico consolidato riclassificato al 31 dicembre 2025

<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<i>(Dati in Euro Migliaia)</i>		
Ricavi e proventi	41.080	21.289
Altri ricavi e proventi	853	(12)
Variazione rimanenze WIP e PF	(1.304)	62
Lavori in economia capitalizzati	745	798
Altre svalutazioni e utilizzi	(14)	-
<b>Ricavi</b>	<b>41.360</b>	<b>22.137</b>
COGS (Incl. variazione rimanenze)	(17.041)	(7.501)
<b>Gross margin</b>	<b>24.319</b>	<b>14.637</b>
Servizi	(10.419)	(4.341)
Personale	(8.674)	(5.129)
Affitti e spese di struttura	(598)	(501)
Oneri diversi di gestione	(739)	(49)
<b>Ebitda</b>	<b>3.890</b>	<b>4.616</b>
Ammortamenti e accantonamenti	(2.289)	(874)
<b>Ebit</b>	<b>1.600</b>	<b>3.742</b>
Proventi/(oneri) finanziari	(1.344)	(339)
Proventi/(oneri) straordinari	-	11
<b>Ebt</b>	<b>257</b>	<b>3.414</b>
Imposte	584	(642)
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>841</b>	<b>2.772</b>

La rappresentazione gestionale ha lo scopo di evidenziare in modo più marcato le specialità del Gruppo.

## Stato patrimoniale consolidato riclassificato al 31 dicembre 2025

<i>Valori in Euro Migliaia</i>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	66.905	7.714
Immobilizzazioni materiali nette	5.395	263
Partecipazioni ed altre immobilizz. Finanziarie	1.721	3.525
<b>Capitale Immobilizzato</b>	<b>74.020</b>	<b>11.502</b>
Rimanenze di magazzino	12.776	4.608
Crediti verso Clienti e Altri crediti	21.539	7.189
Crediti tributari e imposte anticipate	2.699	216
Attività finanz. Non immobilizzate	171	-
Ratei e risconti attivi	513	278
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>37.699</b>	<b>12.291</b>
Debiti verso fornitori	(10.683)	(1.589)
Debiti tributari e imposte differite	(1.024)	(596)
Altri debiti	(10.331)	(1.422)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>(22.039)</b>	<b>(3.607)</b>
<b>Capitale circolante netto d'esercizio</b>	<b>15.660</b>	<b>8.684</b>
Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	(876)	(388)
Altre passività a medio e lungo termine	(1.897)	(146)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>(2.773)</b>	<b>(534)</b>

<b>Capitale netto investito</b>	<b>86.907</b>	<b>19.652</b>
Patrimonio netto	57.380	17.472
Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.072)	(1.573)
Posizione finanziaria netta a M/L termine	31.598	3.752
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>86.907</b>	<b>19.651</b>

### Indebitamento finanziario netto consolidato al 31 dicembre 2025

L'indebitamento finanziario netto consolidato Adjusted al 31 dicembre 2025 è *cash negative* per ad Euro/000 29.526 (*Cash negative* per Euro/000 2.232 al 31 dicembre 2024).

Dati in Euro Migliaia	31/12/2025	31/12/2024
A A. Disponibilità liquide	3.874	4.467
B B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C C. Altre attività finanziarie correnti	7.664	539
<b>D D. Liquidità (A + B + C)</b>	<b>11.538</b>	<b>5.005</b>
E E. Debito finanziario corrente	700	700
F F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	8.766	2.085
G G. Strumenti di debito non corrente	-	647
<b>H H. Indebitamento finanziario corrente (E + F + G)</b>	<b>9.466</b>	<b>3.433</b>
<b>I I. Indebitamento finanziario corrente netto (I - D)</b>	<b>(2.072)</b>	<b>(1.572)</b>
J J. Altre attività finanziarie non correnti	(2.370)	-
K K. Debito finanziario non corrente	33.951	1.760
L L. Strumenti di debito non corrente	-	1.992
M M. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
<b>N N. Indebitamento finanziario non corrente (J + K + L + M)</b>	<b>31.581</b>	<b>3.752</b>
<b>O O. Totale indebitamento finanziario (N + I)</b>	<b>29.509</b>	<b>2.180</b>
P P. Debiti tributari scaduti	17	52
Q Q. Debiti previdenziali scaduti	-	-
<b>R R. DEBITI TRIBUTARI PREVIDENZIALI SCADUTI (P + Q)</b>	<b>17</b>	<b>52</b>
<b>S S. Indebitamento finanziario Adj (O) + (R)</b>	<b>29.526</b>	<b>2.232</b>

### Indicatori economici e patrimoniali consolidati al 31 dicembre 2025

Di seguito si evidenziano i principali indicatori economici e patrimoniali consolidati:

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		31/12/2025	31/12/2024
Margine primario di struttura	<i>Mezzi propri - Attivo fisso</i>	(15.097)	9.304
Quoziente primario di struttura	<i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>	0,79	2,15
Margine secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i>	(12.324)	9.707
Quoziente secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i>	0,83	2,19

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI		31/12/2025	31/12/2024
Quoziente di indebitamento complessivo	<i>(Pml + Pc) / Mezzi Propri</i>	0,43	0,23

Quoziente di indebitamento finanziario	<i>Passività di finanziamento /Mezzi Propri</i>	0,76	0,41
--	---	------	------

<b>INDICI DI REDDITIVITA'</b>		<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
ROE netto	<i>Risultato netto/Mezzi propri medi</i>	1%	16%
ROE lordo	<i>Risultato lordo/Mezzi propri medi</i>	0%	20%
ROI	<i>Risultato operativo/(CIO medio - Passività operative medie)</i>	2%	23%
EBITDA su Ricavi	<i>Margine Operativo Lordo /Ricavi</i>	9%	22%
ROS	<i>Risultato operativo/ Ricavi di vendite</i>	4%	17%

<b>INDICATORI DI SOLVIBILITA'</b>		<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Margine di disponibilità	<i>Attivo circolante - Passività correnti</i>	23.514	9.178
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	2,07	3,54
Margine di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti</i>	(10.518)	1.398
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	0,52	1,39

## Andamento Gestionale e Patrimoniale della Capogruppo

Dal punto di vista gestionale, la Capogruppo ha chiuso il 31 dicembre 2025 con ricavi pari a Euro/000 20.045

(Euro/000 18.693 al 31 dicembre 2024).

Al 31 dicembre 2025, la Capogruppo ha registrato un margine operativo lordo (EBITDA) pari ad Euro/000 1.557 (circa l'8% del fatturato al 31 dicembre 2025) contro Euro/000 4.135 del 2024 (circa il 22% del fatturato del 2024).

Il risultato operativo (EBIT) al 31 dicembre 2025 è negativo e pari ad Euro/000 643 contro un valore di Euro/000 3.114 dello 2024.

Al 31 dicembre 2024 la Società chiude con una perdita di Euro/000 588 rispetto ad un utile di Euro/000 2.191 del 2024.

### Conto economico della Capogruppo riclassificato al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024

<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<i>(Dati in Euro Migliaia)</i>		
Ricavi e proventi	20.045	18.693
Altri ricavi e proventi	168	0
Variazione rimanenze WIP e PF	913	-
Lavori in economia capitalizzati	904	798
Altre svalutazioni e utilizzi	-	-
<b>Ricavi</b>	<b>22.029</b>	<b>19.491</b>
COGS (Incl. variazione rimanenze)	(8.750)	(6.890)
<b>Gross margin</b>	<b>13.279</b>	<b>12.601</b>
Servizi	(6.310)	(3.894)
Personale	(3.964)	(4.073)
Affitti e spese di struttura	(500)	(450)
Oneri diversi di gestione	(948)	(49)
<b>Ebitda</b>	<b>1.557</b>	<b>4.135</b>
Ammortamenti e accantonamenti	(1.158)	(645)
<b>Ebit</b>	<b>400</b>	<b>3.490</b>
Proventi/(oneri) finanziari	(1.043)	(387)
Proventi/(oneri) straordinari	-	11
<b>Ebt</b>	<b>(643)</b>	<b>3.114</b>
Imposte	55	(923)
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>(588)</b>	<b>2.191</b>

La rappresentazione gestionale ha lo scopo di evidenziare in modo più marcato le specialità della capogruppo.

**Stato Patrimoniale della Capogruppo riclassificato al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024**

<i>Valori in Euro Migliaia</i>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	<b>7.562</b>	6.813
Immobilizzazioni materiali nette	<b>335</b>	236
Partecipazioni ed altre immobilizz. Finanziarie	<b>67.001</b>	5.496
<b>Capitale Immobilizzato</b>	<b>74.898</b>	<b>12.545</b>
Rimanenze di magazzino	<b>4.515</b>	3.603
Crediti verso Clienti e Altri crediti	<b>9.390</b>	6.738
Crediti tributari e imposte anticipate	<b>369</b>	151
Attività finanz. Non immobilizzate	-	-
Ratei e risconti attivi	<b>145</b>	246
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>14.418</b>	<b>10.738</b>
Debiti verso fornitori	<b>(3.590)</b>	(1.501)
Debiti tributari e imposte differite	<b>(240)</b>	(596)
Altri debiti	<b>(1.190)</b>	(954)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>(5.019)</b>	<b>(3.051)</b>
<b>Capitale circolante netto d'esercizio</b>	<b>9.399</b>	<b>7.686</b>
Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	(363)	(388)
Altre passività a medio e lungo termine	-	(25)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>(363)</b>	<b>(413)</b>
<b>Capitale netto investito</b>	<b>83.933</b>	<b>19.819</b>
Patrimonio netto	56.143	16.446
Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.856)	(380)
Posizione finanziaria netta a M/L termine	30.646	3.752
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>83.933</b>	<b>19.818</b>

## Indebitamento finanziario netto della Capogruppo al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024

L'indebitamento finanziario netto della Capogruppo adjusted al 31 dicembre 2025 è cash negative per Euro/000 27.790 (cash negative per Euro/000 3.424 nel 2024) e evidenzia una variazione rispetto all'esercizio precedente di Euro/000 24.366.

<i>Dati in Euro Migliaia</i>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
A. Disponibilità liquide	810	3.274
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	7.763	539
<b>D. Liquidità (A + B + C)</b>	<b>8.573</b>	<b>3.812</b>
E. Debito finanziario corrente	700	700
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	5.018	2.085
G. Strumenti di debito non corrente	-	647
<b>H. Indebitamento finanziario corrente (E + F + G)</b>	<b>5.718</b>	<b>3.433</b>
<b>I. Indebitamento finanziario corrente netto (I - D)</b>	<b>(2.856)</b>	<b>(380)</b>
J. Altre attività finanziarie non correnti	(3.259)	-
K. Debito finanziario non corrente	33.887	1.760
L. Strumenti di debito non corrente	-	1.992
M. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (J + K + L + M)</b>	<b>30.628</b>	<b>3.752</b>
<b>O. Totale indebitamento finanziario (N + I)</b>	<b>27.773</b>	<b>3.372</b>
P. Debiti tributari scaduti	17	52
Q. Debiti previdenziali scaduti	-	-
<b>R. DEBITI TRIBUTARI PREVIDENZIALI SCADUTI (P + Q)</b>	<b>17</b>	<b>52</b>
<b>S. Indebitamento finanziario Adj (O) + (R)</b>	<b>27.790</b>	<b>3.424</b>

## Indicatori economici e patrimoniali della Capogruppo al 31 dicembre 2025

Di seguito si evidenziano i principali indicatori economici e patrimoniali della Capogruppo:

<b>INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Margine primario di struttura	<i>Mezzi propri - Attivo fisso</i>	(18.676)	6.621
Quoziente primario di struttura	<i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>	0,75	1,68
Margine secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i>	(18.312)	7.009
Quoziente secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i>	0,75	1,72

<b>INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI</b>		<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Quoziente di indebitamento complessivo	<i>(Pml + Pc) / Mezzi Propri</i>	0,10	0,21
Quoziente di indebitamento finanziario	<i>Passività di finanziamento / Mezzi Propri</i>	0,71	0,44

<b>INDICI DI REDDITIVITA'</b>		<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
ROE netto	<i>Risultato netto/Mezzi propri medi</i>	-1%	13%
ROE lordo	<i>Risultato lordo/Mezzi propri medi</i>	-1%	19%

ROI	<i>Risultato operativo/(C/O medio - Passività operative medie)</i>	0%	20%
EBITDA su Ricavi	<i>Margine Operativo Lordo /Ricavi</i>	8%	22%
ROS	<i>Risultato operativo/ Ricavi di vendite</i>	2%	18%

<b>INDICATORI DI SOLVIBILITA'</b>		<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Margine di disponibilità	<i>Attivo circolante - Passività correnti</i>	17.352	8.181
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	4,45	3,68
Margine di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti</i>	3.537	761
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	1,70	1,25

### Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio 2025 il Gruppo ha proseguito e ampliato gli investimenti nelle attività di ricerca e sviluppo, con l'obiettivo di rafforzare la propria capacità innovativa nel settore delle soluzioni per la personalizzazione di smart card e documenti di sicurezza. Le attività sono state svolte dal team interno di ingegneria – comprendente competenze meccaniche, elettroniche, hardware e software – la cui integrazione ha consentito di sviluppare soluzioni proprietarie ad elevato contenuto tecnologico. In particolare, le principali linee progettuali della capogruppo hanno riguardato il completamento del progetto relativo alla nuova Laser Printer LX (piattaforma stand-alone dedicata alla personalizzazione laser), la nuova piattaforma S8000, presentata a dicembre presso la fiera Trustech e destinata alla personalizzazione laser e alla codifica chip ad alto volume produttivo e le attività relative allo sviluppo del nuovo modulo di stampa Drop-on-Demand (DOD) non ancora rilasciato e presentato. Nel 2025 il Gruppo ha inoltre sviluppato in modo significativo la nuova architettura software proprietaria denominata Orchestra™, destinata a costituire il framework di riferimento per il controllo dei sistemi di personalizzazione di prossima generazione. La suite Orchestra™ è un software di orchestrazione, configurazione e monitoraggio dei dispositivi avanzati di stampa e personalizzazione, progettato per essere un CMS (card management software) o per interfacciarsi con PC embedded dotati di software proprietario basato su servizi Windows. La piattaforma è compatibile con sistemi scalabili che possono adottare differenti tecnologie di personalizzazione (laser, codifica chip, stampa DOD e altre), e che quindi richiedono configurazioni variabili in termini di dimensioni, prestazioni e capacità. Elemento distintivo della soluzione è la architettura software basata su servizi, che consente la riconfigurazione selettiva dell'applicazione installata sulle macchine senza modificare i singoli moduli software. Rimangono invariati i servizi fondamentali, mentre varia la loro struttura e composizione all'interno del sistema, garantendo

maggior modularità, più ampia integrabilità tra diverse tecnologie di personalizzazione, riduzione dei tempi di implementazione e personalizzazione, elevata scalabilità su macchine di taglia e complessità differenti.

Nel complesso, l'esercizio 2025 ha visto un'intensa attività di ricerca e sviluppo finalizzata al rinnovamento e all'ampliamento della gamma prodotti del Gruppo.

La forte integrazione delle competenze interne di ingegneria ha garantito soluzioni proprietarie, maggiore capacità di customizzazione e un significativo rafforzamento della competitività tecnologica nel mercato di riferimento.

### **Numero e valore nominale sia delle azioni proprie sia delle azioni o quote di società controllanti**

Alla data del 31 dicembre 2025 la Capogruppo possiede un totale di n. 19.800 azioni proprie, pari allo 0,06% del Capitale Sociale.

### **Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'anno**

In data 8 gennaio 2025 la Capogruppo comunica che è stata iscritta, presso il Registro delle Imprese competente, la deliberazione con cui l'Assemblea straordinaria dei soci della Società tenutasi lo scorso 20 dicembre 2024 (l'"Assemblea Straordinaria") ha approvato l'introduzione del voto maggiorato e la conseguente modifica dell'art. 6 e introduzione dei nuovi articoli 6 bis, 6 ter e 6 quater dello statuto sociale. I principali termini e modalità per l'esercizio del Diritto di Recesso sono stati illustrati nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione di Matica Fintec sul valore di liquidazione delle azioni di Matica Fintec in caso recesso ai sensi dell'art. 2437-ter del codice civile in relazione all'introduzione del voto maggiorato (la "Relazione Illustrativa"), messa a disposizione del pubblico in data 5 dicembre 2024 presso la sede sociale, sul sito internet della Società. Il valore di liquidazione delle azioni ordinarie di Matica Fintec eventualmente oggetto di recesso è stato determinato dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del collegio sindacale e del soggetto incaricato della revisione legale dei conti della Società, in Euro 1,66 per ciascuna azione.

In data 9 gennaio, Matica Fintec S.p.A. rende noto di aver ricevuto da parte di Matica Technologies Group SA e da parte di DISO Verwaltungs AG, società riconducibili al Presidente del Consiglio di Amministrazione della Matica Fintec, dott. Sandro Camilleri, ed entrambe azioniste rilevanti di Matica Fintec stessa, la comunicazione del cambiamento sostanziale delle rispettive partecipazioni al capitale sociale di Matica Fintec per effetto dell'operazione descritta al punto precedente. A seguito di tale cessione, DISO Verwaltungs AG detiene una partecipazione pari al 23,42% (precedentemente pari al 50,01%) del capitale sociale di Matica Fintec mentre Matica Technologies Group SA sale al 36,57% (in precedenza pari al 9,98%).

In data 31 gennaio 2025, la Società comunica che in data 23 gennaio 2025 (il "Termine") si è concluso il periodo utile per l'esercizio del diritto di recesso ai sensi e per gli effetti dell'art. 2437, comma 1, lett. g), del codice civile, relativo all'approvazione delle modifiche statutarie inerenti all'introduzione del voto maggiorato ad opera dell'Assemblea straordinaria della Società tenutasi lo scorso 20 dicembre 2024. Sulla base delle comunicazioni pervenute alla Società, il diritto di recesso è stato validamente esercitato per un totale di n. 546.050 azioni (le "Azioni Oggetto di Recesso") rappresentative del 4,983% del capitale sociale di Matica Fintec S.p.A. e per un controvalore complessivo, calcolato sulla base del valore di liquidazione determinato in Euro 1,66 per ciascuna azione (determinato in conformità a quanto previsto dall'art. 2437-ter del codice civile), pari ad Euro 906.443,00. Il predetto controvalore complessivo risulta, pertanto, inferiore all'importo di Euro 2.000.000,00 di cui alla condizione risolutiva apposta all'efficacia della suddetta deliberazione, che pertanto non risulta verificata già alla data del presente comunicato.

In data 3 febbraio 2025 la Capogruppo comunica che alla stessa data è stato depositato presso il Registro delle Imprese di Milano - Monza - Brianza - Lodi, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2437-quater, comma 2, del codice civile, l'Avviso di Offerta in Opzione.

In data 7 marzo 2025, la Società rende noto che in data 5 marzo 2025 si è conclusa l'offerta in opzione e prelazione delle n. 546.050 azioni ordinarie della Società, al prezzo unitario di Euro 1,66, per le quali è stato validamente esercitato il diritto di recesso a seguito della delibera dell'Assemblea straordinaria del 20 dicembre 2024 che ha approvato la modifica dell'articolo 6 e l'introduzione dei nuovi articoli 6-bis, 6-ter e 6-quater dello Statuto sociale per introdurre il meccanismo di maggiorazione del voto. Al termine del periodo, sulla base del rapporto di n. 1 azione ogni 20 opzioni disponibili, l'adesione all'offerta è stata pari a n. 546.050 azioni, di cui n. 330.559 in opzione e n. 763.431 richieste in prelazione. Tenuto conto che il numero delle azioni per le quali è stato esercitato il diritto di prelazione è superiore al quantitativo di azioni inoptate (i.e., le azioni con riferimento alle quali non sono stati esercitati i diritti di opzione), si è proceduto al riparto delle azioni inoptate tra tutti gli aventi diritto in proporzione al numero di diritti di opzione da ciascuno di essi detenuto. Pertanto, tutte le n. 546.050 azioni, per un controvalore complessivo pari a Euro 906.443,00, risultano acquistate per effetto dell'esercizio sia dei diritti di opzione, sia dei diritti di prelazione. Matica Technologies Group SA e DISO Verwaltungs AG. – azionisti di riferimento di Matica Fintec – avendo esercitato i diritti di opzione e i diritti di prelazione sulle azioni inoptate spettanti, hanno acquistato, rispettivamente, complessive n. 331.735 e n. 212.425 azioni, per un controvalore complessivo pari, rispettivamente, ad Euro 550.680,10 ed Euro 352.625,50. Non risultando azioni non sottoscritte, con il pagamento del controvalore delle azioni, nonché l'accredito e il trasferimento delle azioni acquistate si conclude la procedura di liquidazione delle azioni ai sensi della normativa applicabile.

In data 13 marzo 2025, la Società rende noto di aver ricevuto da parte di DISO Verwaltungs AG, società riconducibile al Presidente del Consiglio di Amministrazione della Matica Fintec, dott. Sandro Camilleri, ed azionista rilevante di Matica Fintec stessa, la comunicazione di superamento della soglia rilevante del 25% del

capitale sociale della Società. A conclusione dell'offerta in opzione e prelazione ai sensi dell'articolo 2437-  
quater, comma 2, del codice civile delle n. 546.050 azioni ordinarie della Società, DISO Verwaltungs AG ha  
esercitato i diritti di opzione e prelazione sulle azioni inoptate spettanti, acquistando complessive n. 212.425  
azioni. A seguito di tale acquisto DISO Verwaltungs AG detiene una partecipazione pari al 25,36%  
(precedentemente pari al 23,42%) del capitale sociale di Matica Fintec.

In data 11 aprile 2025, l'Assemblea dei soci si riunisce in sede ordinaria, sotto la Presidenza del dott. Sandro  
Camilleri. Oltre all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, l'Assemblea nomina il nuovo  
Consiglio di Amministrazione e il nuovo Collegio Sindacale. L'Assemblea delibera la nomina del nuovo Consiglio  
di Amministrazione per gli esercizi 2025-2027, fissando in 5 il numero di amministratori, che dunque  
resteranno in carica sino all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2027 e ne determina altresì  
i relativi compensi. In particolare, sulla base dell'unica lista depositata dai soci Matica Technologies AG, titolare  
di n. 4.339.058 azioni ordinarie (pari al 39,60% del capitale sociale), e DISO Verwaltungs AG, titolare di n.  
2.778.502 azioni ordinarie (pari al 25,36% del capitale sociale), il Consiglio di Amministrazione risulta composto  
come segue: 1. Dott. Sandro Camilleri – Presidente del Consiglio di Amministrazione 2. Dott.ssa Gabriella  
Minerva – Consigliere 3. Dott. Costantino Usubelli - Consigliere 4. Dott.ssa Gigliola Falvo (Consigliere soggetto  
che ha dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza) – Consigliere Indipendente 5. Dott.ssa  
Alice Bianchi Bazzi – Consigliere. In merito alla nomina del nuovo Collegio Sindacale, l'Assemblea nomina, sulla  
base dell'unica lista depositata dai soci Matica Technologies AG e DISO Verwaltungs AG, il Collegio Sindacale  
per gli esercizi 2025-2027, che rimarrà dunque in carica sino alla data di approvazione del bilancio di esercizio  
al 31 dicembre 2027 e sarà composto come segue: Sindaci effettivi 1. Dott. Roberto Santagostino – Presidente  
del Collegio Sindacale 2. Dott. Umberto Invidiata 3. Dott. Raffaele Fiorella 3 Sindaci supplenti 1. Dott.ssa  
Claudia Balestra 2. Dott. Alessandro Cella L'Assemblea ha inoltre deliberato il compenso del Collegio Sindacale,  
fissandone il relativo emolumento.

In data 12 maggio 2025, ai sensi dell' art. 17 del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, la Società  
comunica l'interruzione consensuale dell'incarico di Euronext Growth Advisor a Integrae SIM S.p.A., che  
rimarrà in carica fino al 13 maggio 2025 incluso, ed il conferimento del nuovo incarico di Euronext Growth  
Advisor a Intermonte SIM S.p.A. a partire dal 14 maggio 2025. Integrae SIM S.p.A. continuerà ad agire come  
Specialista della Società.

In data 4 giugno 2025, Matica Fintec S.p.A. la Società sottoscrive con Matica Technologies Group S.A. un  
accordo quadro vincolante avente ad oggetto l'operazione di reverse take-over consistente nell'acquisizione  
da parte della Società delle partecipazioni rappresentative dell'intero capitale sociale di Matica Corp. (USA) e  
del 54,55% del capitale sociale di Digital Identity Solutions Korea (DISK) Co., Ltd. (Corea del Sud) di titolarità di  
Matica SA, da attuarsi mediante conferimento in natura della Partecipazione Matica Corp. e della  
Partecipazione DISK a liberazione di apposito aumento di capitale a pagamento, con esclusione del diritto di  
opzione, riservato a Matica SA. L'operazione mira alla creazione di un gruppo integrato internazionale, con

nuovi siti produttivi in South Carolina e Corea, e all'ingresso nel mercato americano. È previsto un aumento di capitale riservato a Matica SA, pari a circa €40,16 milioni, mediante emissione di 23.623.529 nuove azioni. L'operazione è soggetta all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti e all'autorizzazione Golden Power. Il perfezionamento è atteso entro il 31 luglio 2025.

In data 23 giugno 2025, l'Assemblea degli Azionisti di Matica Fintec S.p.A. approva, in sede ordinaria, l'operazione di reverse takeover con Matica SA, e in sede straordinaria l'aumento di capitale da €40,16 milioni mediante conferimento delle partecipazioni in Matica Corp. (USA) e DISK (Corea del Sud). È stata inoltre conferita una nuova delega al CdA per aumenti futuri fino a €20 milioni. L'operazione è finalizzata alla creazione di un gruppo integrato internazionale, con nuovi stabilimenti produttivi e ampliamento dell'offerta e dei mercati.

In data 14 luglio 2025, facendo seguito al comunicato stampa diffuso in data 23 giugno 2025 e al comunicato stampa diffuso in data 11 luglio 2025, Matica Fintec S.p.A. rende noto che è stato stipulato l'atto notarile di conferimento in favore della Società dell'intera partecipazione in Matica Corp. e di una partecipazione pari al 54,55% del capitale sociale di Digital Identity Solutions Korea (DISK) Co., Ltd. detenute da Matica Technologies Group S.A. ("Matica SA") (il "Conferimento"). Per effetto di quanto sopra, Matica SA ha dunque sottoscritto e integralmente liberato l'aumento di capitale deliberato in data 23 giugno 2025 dall'assemblea straordinaria della Società a servizio dell'operazione di reverse take-over (l'"Aumento di Capitale" e il "Reverse Take Over"). Oltre a quanto comunicato in data 11 luglio 2025 in merito alla ricezione della comunicazione da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri italiana con cui la stessa ha dichiarato che l'operazione non rientra nell'ambito di applicabilità della disciplina in materia di golden power, la Società rende noto altresì che Intermonte SIM S.p.A., quale Euronext Growth Advisor della Società, ai sensi dell'art. 14 del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, ha rilasciato a Borsa Italiana S.p.A. le attestazioni richieste dalla Scheda Quattro, Parte II, del Regolamento Euronext Growth Advisor. Pertanto, le condizioni sospensive cui il Reverse Take Over e l'Aumento di Capitale erano, rispettivamente, soggette si sono avverate.

In data 22 luglio si rende noto che il Consiglio di Amministrazione della Società ha confermato la congruità del valore dell'intera partecipazione nel capitale sociale di Matica Corp. e della partecipazione rappresentativa del 54,55% del capitale sociale di Digital Identity Solutions Korea (DISK) Co., Ltd. oggetto del conferimento in natura da parte di Matica Technologies Group S.A. ("Matica SA") a favore della Società a liberazione dell'aumento di capitale deliberato da quest'ultima in data 23 giugno 2025 e riservato a Matica SA (l'"Aumento di Capitale"). La Società rende altresì noto che è avvenuto il deposito presso il competente Registro delle Imprese del nuovo testo di statuto sociale unitamente all'attestazione ex art. 2444 del codice civile, cui è allegata la dichiarazione ex art. 2343-quater, comma 3, lett. d), del codice civile, resa dal Consiglio di Amministrazione della Società. La Società precisa, in linea con quanto già comunicato al mercato, che il conferimento eseguito dai soci di Matica SA a liberazione dell'Aumento di Capitale, in considerazione dell'avvenuta iscrizione della suddetta deliberazione assembleare occorsa il 23 giugno 2025, è efficace dal 21

luglio 2025. In aggiunta a quanto precede, la Società rende noto di avere ricevuto, a seguito del perfezionamento dell'Aumento di Capitale e secondo quanto previsto dall'art. 17 del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, le comunicazioni di cambiamento sostanziale delle partecipazioni da parte di Matica SA e di DISO Verwaltungs AG. In particolare la partecipazione detenuta dall'azionista Matica SA, pari, prima del perfezionamento dell'Aumento di Capitale, al 54,55% del capitale sociale, si è incrementata e risulta costituita, alla data di comunicazione del cambiamento sostanziale, da 27.962.587 azioni ordinarie Matica Fintec rappresentative del 80,86% del capitale sociale della Società e la partecipazione detenuta dall'azionista DISO Verwaltungs AG, pari, prima del perfezionamento dell'Aumento di Capitale, al 25,36% del capitale sociale, è diminuita e risulta costituita, alla data di comunicazione del cambiamento sostanziale, da 2.778.502 azioni ordinarie Matica Fintec rappresentative del 8,03% del capitale sociale della Società.

In data 31 luglio la Società comunica di aver sottoscritto un contratto vincolante per l'acquisizione dell'intero capitale sociale di Panini S.p.A. ("Panini" o la "Target"), società a sua volta titolare dell'intero capitale sociale di Panini North America Inc., da Seta Holding S.A. ("Seta" o il "Venditore"), piattaforma di investimento lussemburghese di cui advisor esclusivo per l'Italia è J. Hirsch S.r.l..

In data 11 agosto è stato messo a disposizione del pubblico, presso la sede legale della Società, sul sito internet della Società ([www.maticafintec.com](http://www.maticafintec.com)), nella sezione "Investor relations/Assemblee", nonché sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A. ([www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it)), sezione "Azioni/Documenti, il documento informativo redatto ai sensi dell'articolo 14 del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan (il "Documento Informativo"), relativo all'operazione di reverse take-over (l'"Operazione") consistente nell'acquisizione da parte della Società dell'intero capitale sociale di Panini S.p.A. ("Panini"), società a sua volta titolare dell'intero capitale sociale di Panini North America Inc. ("Panini USA"), da Seta Holding S.A.. A tal proposito si comunica chesono state rilasciate a Borsa Italiana S.p.A., da parte della Società, in qualità di emittente, le attestazioni di cui alla Scheda Sette (Parte I e II) del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan e da parte di Intermonte SIM S.p.A., in qualità di Euronext Growth Advisor, le attestazioni previste dalla Scheda Quattro (Parte I e II) del Regolamento Euronext Growth Advisor.

Il 29 agosto l'Assemblea degli Azionisti della Società, riunitasi in prima convocazione, in sede ordinaria, sotto la Presidenza di Sandro Camilleri, ha approvato, ai sensi e per gli effetti dell'art. 14 del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, l'operazione di reverse take-over avente a oggetto l'acquisizione, da parte di Matica Fintec, dell'intero capitale sociale di Panini S.p.A. ("Panini"), società a sua volta titolare dell'intero capitale sociale di Panini North America Inc. ("Panini USA"), da Seta Holding S.A.. L'operazione si perfeziona in data 3 settembre.

In data 21 ottobre la Società rende noto l'avvenuto rimborso anticipato del prestito obbligazionario non convertibile unsecured (Codice ISIN n. IT0005461436) emesso in data 20 ottobre 2021. L'importo oggetto di rimborso anticipato è pari ad € 2.002.000,80 milioni, oltre a € 369.509,20 a titolo di interessi maturati alla data

di estinzione anticipata e così per complessivi €2.371.510,00 milioni. A seguito di tale rimborso anticipato, il Prestito Obbligazionario è stato cancellato.

In data 24 ottobre il Consiglio di Amministrazione di Matica Fintec esamina e approva all'unanimità l'operazione di fusione per incorporazione della controllata Panini S.p.A. ("Panini" e, insieme a Matica Fintec, le "Società Partecipanti alla Fusione") nella controllante Matica Fintec (la "Fusione"), di cui al relativo progetto di fusione, nonché la relazione illustrativa degli amministratori redatta ai sensi degli artt. 2501-quinquies e 2501-bis c.c. Tale fusione è stata approvata dall'Assemblea in data 1 dicembre.

In data 5 dicembre la Società comunica, ai sensi dell'art. 17 del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan e dell'art. 13 dello Statuto della Società, di aver ricevuto in data 3 dicembre 2025 da parte dell'azionista significativo DISO Verwaltungs AG la comunicazione del di cambiamento sostanziale della relativa partecipazione per effetto dell'operazione di seguito descritta. DISO Verwaltungs AG e Identis SA (già Matica Technologies Group SA), società entrambe riconducibili al dott. Sandro Camilleri, hanno completato in data 3 dicembre 2025 la cessione, avvenuta fuori mercato, da parte di DISO Verwaltungs AG in favore di Identis SA, di complessive n. 2.556.007 azioni ordinarie Matica Fintec. A seguito di tale cessione, DISO Verwaltungs AG detiene una partecipazione pari al 0,03% (precedentemente pari al 7,42%) del capitale sociale di Matica Fintec, mentre Identis SA sale all'88,89% (in precedenza pari all'81,47%).

Nella stessa data la Società, facendo seguito al comunicato stampa diffuso in data 1 dicembre 2025, rende noto che in data 4 dicembre 2025 è stata iscritta, presso il competente Registro delle Imprese, la delibera dell'Assemblea straordinaria di Matica Fintec che ha approvato la fusione per incorporazione di Panini S.p.A. in Matica Fintec (la "Fusione"). La delibera dell'Assemblea straordinaria di Panini S.p.A che ha approvato la Fusione è stata iscritta presso il competente Registro delle Imprese in data 3 dicembre 2025.

In data 22 dicembre la Società comunica di aver sottoscritto un contratto per l'acquisizione – attraverso una prima fase che si perfezionerà ad inizio 2026 mediante aumento di capitale - di una partecipazione pari al 51% del capitale sociale di Credence ID LLC ("Credence" e l'"Operazione"), società con sede ad Oakland, California, operante a livello globale nel settore delle soluzioni biometriche e di identità digitale. L'Operazione, realizzata per la maggior parte tramite aumento di capitale, prevede inoltre la possibilità di acquisire la quota residua in una fase successiva tramite specifici meccanismi di opzione.

#### **Fatti di rilievo successivi al 31 dicembre 2025**

In data 4 febbraio 2026, facendo seguito a quanto comunicato in data 24 ottobre 2025, 1° dicembre 2025 e 5 dicembre 2025, informa che è stato stipulato l'atto notarile di fusione per incorporazione di Panini S.p.A. ("Società Incorporata") in Matica Fintec S.p.A. ("Società Incorporante") L'atto di fusione sarà depositato per l'iscrizione presso il competente Registro delle Imprese nei termini di legge. Gli effetti civilistici della fusione decorreranno dal 1° marzo 2026. Ai fini contabili e per gli effetti di cui agli artt. 2501 ter, primo comma, n. 6,

e 2504 bis, terzo comma, c.c., le operazioni della Società Incorporata saranno imputate al bilancio della Società Incorporante a decorrere dal primo giorno dell'esercizio nel corso del quale avrà efficacia la fusione. La medesima decorrenza è stabilita anche ai fini fiscali ai sensi dell'art. 172, nono comma, del D.P.R. 22 dicembre 1986 n. 917. A partire dalla data di efficacia della fusione, la Società Incorporante subentrerà in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi della Società Incorporata.

Il 12 febbraio 2026 Matica annuncia di essersi aggiudicata un importante ordine internazionale per la realizzazione del nuovo sistema di emissione delle Carte d'Identità Nazionali di un primario Paese del Middle East. L'accordo prevede la fornitura delle nuove piattaforme S8000 basate su tecnologia laser di ultima generazione, progettate per garantire i più elevati standard di sicurezza fisica e digitale, assicurando durabilità del documento, resistenza alla contraffazione e piena integrazione con i sistemi di identità elettronica nazionale. Il valore complessivo dell'ordine supera i USD 3 milioni, confermando la crescente rilevanza internazionale di Matica Fintec nel settore dei sistemi di emissione di documenti governativi ad alta sicurezza.

### **Evoluzione prevedibile della gestione del Gruppo**

Per quanto concerne l'evoluzione prevedibile della gestione, il 2026 rappresenterà per il Gruppo un esercizio di particolare rilevanza strategica, caratterizzato dall'avvio dei processi di integrazione delle acquisizioni recentemente annunciate. In primo luogo, è prevista l'integrazione operativa e commerciale della società Panini, realtà attiva nella progettazione, produzione e distribuzione di scanner digitali per disegni e documenti bancari destinati al settore finanziario. Come indicato nei comunicati diffusi al mercato, l'ingresso di Panini nel perimetro del Gruppo consentirà di ampliare la presenza nel segmento fintech e banking automation, integrando al portafoglio esistente una linea di prodotti altamente complementare e già riconosciuta a livello internazionale. Parallelamente, nel 2026 verrà avviato il percorso di integrazione della già comunicata acquisizione di Credence ID, società tecnologica specializzata in sistemi di digitalizzazione dei documenti, soluzioni di onboarding digitale basate su rilevazione di dati biometrici e tecnologie proprietarie per la verifica dell'identità digitale. Come illustrato nei comunicati ufficiali del Gruppo, l'operazione è finalizzata al rafforzamento della presenza nel mercato digital identity e e-government, ampliando in modo significativo le competenze e l'offerta integrata di soluzioni hardware e software lungo l'intera catena del valore dell'identificazione sicura. L'anno 2026 sarà pertanto dedicato a massimizzare le sinergie derivanti da entrambe le operazioni, con particolare riferimento all'integrazione delle strutture commerciali e dei canali distributivi, alla razionalizzazione delle piattaforme tecnologiche e dei moduli software, alla creazione di un portafoglio prodotti più ampio e coerente, includente sistemi di personalizzazione, soluzioni per la digital identity e dispositivi per il settore bancario ed alla valorizzazione delle competenze congiunte in ambito biometria, verifica documentale e sicurezza dei processi. Tali operazioni, unitamente alla prosecuzione dei progetti di sviluppo già avviati e descritti nelle precedenti sezioni, consentiranno al Gruppo di consolidare

ulteriormente la propria posizione competitiva nei mercati finanziario, governativo e industriale, generando opportunità di crescita organica e potenziando la capacità di presidiare segmenti tecnologicamente ad alta intensità di innovazione.

## **Esposizione del Gruppo a rischi di prezzo, di credito, di liquidità, di mercato**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-bis b) del Codice civile, di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

### **Rischio di credito**

Il rischio di credito è rappresentato dalla possibilità che l'emittente di uno strumento finanziario non adempia alla propria obbligazione e causi una perdita finanziaria al sottoscrittore.

Il rischio di credito deriva dalle vendite realizzate nell'ambito dell'ordinaria attività d'impresa e dall'utilizzo di strumenti finanziari che prevedono il regolamento di posizioni nei confronti della controparte.

Per quanto riguarda le transazioni commerciali, il Gruppo opera con controparti di dimensioni medie e elevate in relazione alle quali sono effettuati preventivamente controlli di merito creditizio.

Il Gruppo attua una procedura di valutazione e controllo del proprio portafoglio clienti, anche tramite un costante controllo degli incassi. In caso di eccessivi o ripetuti ritardi, le forniture vengono sospese.

Le perdite su crediti storicamente registrate sono molto basse in rapporto al fatturato e non richiedono apposite coperture e/o assicurazioni.

Per quanto concerne le transazioni finanziarie, le stesse sono effettuate con primarie istituzioni finanziarie di grandi dimensioni ed elevato merito creditizio, il cui rating viene monitorato ai fini di limitare il rischio di insolvenza della controparte.

### **Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità si può manifestare con l'incapacità di reperire, a condizioni economiche, le risorse finanziarie necessarie per l'operatività del Gruppo. I due principali fattori che influenzano la liquidità della Gruppo sono:

- Le risorse finanziarie generate o assorbite dalle attività operative o di investimento;
- Le caratteristiche di scadenza del debito finanziario.

Il Gruppo finanzia le proprie attività sia tramite i flussi di cassa generati dalla gestione operativa che tramite il ricorso a fonti di finanziamento esterne ed è dunque esposta al rischio di liquidità, rappresentato dal fatto che

le risorse finanziarie non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e scadenze prestabiliti. I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità del Gruppo sono controllati considerando la scadenza delle attività finanziarie (crediti commerciali e altre attività finanziarie) ed i flussi finanziari attesi dalle relative operazioni. Il Gruppo dispone sia di linee di credito garantite, sia di non garantite, costituite da linee a breve termine revocabili nelle forme di finanziamento caldo, scoperti di conto corrente e credito di firma.

Si segnala che al 31 dicembre 2025 il rischio di liquidità è mitigato dalle disponibilità liquide detenute.

Per quanto concerne l'esposizione connessa ai debiti commerciali, non sussiste una significativa concentrazione dei fornitori.

Il management ritiene che i fondi generati dall'attività operativa e di finanziamento, consentiranno al Gruppo di soddisfare i propri fabbisogni derivanti da attività di investimento, gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro scadenza contrattuale.

#### **Rischio di tasso di interesse**

Il Gruppo è parzialmente esposto al rischio di oscillazione dei tassi sulle proprie attività finanziarie, sui debiti e prestiti bancari a breve termine e sui contratti di leasing a lungo termine.

La strategia del Gruppo è finalizzata a minimizzare il rischio attraverso un'equilibrata ripartizione tra finanziamenti a tasso fisso e a tasso variabile.

L'evoluzione dei tassi di interesse è comunque monitorata dal Gruppo e in rapporto alla loro evoluzione potrà essere valutata l'opportunità di procedere ad un'adeguata copertura del rischio di tasso d'interesse.

#### **Rischio di cambio**

L'esposizione al rischio di variazioni dei tassi di cambio deriva dallo svolgimento di attività in valute diverse dall'Euro. Il Gruppo conduce la propria attività principalmente in Euro, e comunque per gran parte delle transazioni; pertanto tale rischio deve ritenersi trascurabile.

In relazione agli altri rischi cui è sottoposta il Gruppo, non citati nel presente paragrafo, si rinvia al paragrafo 5 della Nota integrativa.

## Informazioni relative all'ambiente

Il Gruppo in relazione a tale tipologia di informativa segnala di non aver sostenuto spese o effettuato investimenti rilevanti in materia ambientale, in considerazione della tipologia di attività svolta che non presenta particolari rischi.

## Informazioni relative al personale

Si forniscono le seguenti principali informazioni:

- nell'esercizio in esame non si sono verificate morti sul lavoro, né incidenti né addebiti in ordine a malattie professionali;
- Il Gruppo è in regola con le norme sulla tutela e sicurezza dei lavoratori (Decreto Legislativo 9 aprile 2008, n. 81) e relativa valutazione dei rischi.

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa che fornisce ulteriori informazioni sul personale dipendente:

<b>Dipendenti</b>	<b>31/12/25</b>	<b>31/12/24</b>
Dirigenti	26	12
Quadri	11	-
Impiegati	65	47
Operai	69	49
<b>Totale numero medio</b>	<b>171</b>	<b>108</b>

Milano, 24 marzo 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

(Dott. Sandro Camilleri)

